

## Per l'ANP la formazione incentivata dei docenti deve diventare un vero middle management

Il Ministero dell'Istruzione e del Merito ha reso nota la convenzione con l'Indire per l'organizzazione della formazione incentivata (FOVI) dei docenti con incarichi di collaborazione della dirigenza (decreto direttoriale n. 62 del 29 novembre 2024).

Il **Piano formativo operativo** predisposto dall'Istituto per l'anno scolastico 2023/2024 costituisce la prima importante tappa di un percorso triennale rivolto alle **"figure di sistema"**. Si tratta di un'iniziativa che punta a rafforzare le competenze del personale impegnato nel coordinamento didattico-organizzativo e nel supporto alla dirigenza scolastica, potenziandone alcune competenze strategiche come la gestione organizzativa e didattica, l'innovazione metodologica, l'educazione inclusiva e il *team working*. L'operazione è l'esito della riforma sul reclutamento del personale docente del PNRR mirante all'introduzione di misure che esplicitino un chiaro collegamento tra la progressione di carriera, la valutazione delle prestazioni e lo sviluppo professionale continuo dei docenti.

A fronte dell'indubbia ambizione che permea il progetto, la sua realizzazione sta evidenziando forti criticità. Esse derivano, da un lato, dalla stessa cornice istituzionale disegnata dal D.L. n. 36/2022 che non ha saputo ideare un reale percorso di carriera per i docenti e, dall'altro, dai considerevoli ritardi accumulatisi nell'attuazione di quanto previsto dalla norma.

Come ben noto ai colleghi, **l'ANP è da sempre impegnata a promuovere l'istituzionalizzazione del middle management...**

[Continua sul sito ANP](#)

I seminari dei primi 100 giorni

APPUNTAMENTO A FINE AGOSTO CON I TRADIZIONALI SEMINARI

"Da oggi dirigente: l'agenda dei primi 100 giorni" - EDIZIONE 2025

Da oggi dirigente  
L'agenda dei primi 100 giorni

ANP  
associazione nazionale dirigenti pubblici  
e sito professionalità della scuola

I seminari sono GRATUITI e aperti a tutti i neo dirigenti soci e non soci ANP che assumeranno servizio nell'a.s. 2025/26.

**NEODS25**

**APPUNTAMENTO A FINE AGOSTO CON L'EDIZIONE 2025 DEI TRADIZIONALI (E IMITATISSIMI) SEMINARI**

**"Da oggi dirigente: l'agenda dei primi 100 giorni"**

**I seminari sono GRATUITI e aperti a tutti i neo dirigenti soci e non soci ANP che assumeranno servizio nell'a.s. 2025/26**

Consigliamo a tutti i neodirigenti di effettuare la pre-registrazione per essere informati in tempo reale sulle novità riguardanti l'immissione in ruolo, le nostre iniziative oltre che sulle sedi e sul calendario dei Seminari.

Calendario, sedi, programma delle giornate e tutti i dettagli organizzativi verranno tempestivamente forniti a coloro che si pre-registreranno.

Per informazioni: [neods25@anp.it](mailto:neods25@anp.it)

**PREREGISTRAZIONE GRATUITA QUI**

---

**NELLA SEZIONE DEL SITO DEDICATA AI NEODS25**

Oltre a tutte le novità pubblicate in tempo reale, sono disponibili:

- **Eccellenza e leadership: il percorso di formazione ANP per i nuovi dirigenti scolastici. Pubblicate le registrazioni, le slide e la preziosissima CHECK-LIST**
- **NEODS25: chiedi la tua copia della nuovissima "Agenda dei primi 100 giorni"!**
- **CICLO WEBINAR GIUGNO 2025: pubblicate le registrazioni e le slide**

**Vai alla sezione dedicata**

**ai Neods25**



---

**ANP**  
**Viale del Policlinico 129/a**  
**00161 Roma**  
**06 44245820 - 06 44243262 - 06 44244052**  
**[segreteria@anp.it](mailto:segreteria@anp.it) - [www.anp.it](http://www.anp.it)**  
**[@anpcommunity](#)**